

# 4 QUESTIONS À ARNAUD DEGOULET

## Comment qualifier les dix années de votre présidence d'Agrial ?

Ce n'est pas à moi de juger mon propre bilan, mais cela a indéniablement été une décennie de développement : si la branche Légumes et la branche Boissons préexistaient, nous avons collectivement œuvré à la construction de la branche Lait et plus récemment de la branche Viandes. Les fusions avec Elle-et-Vire, Coralis et Eurial ainsi que les différentes acquisitions, notamment de Senoble et Guilloteau, font d'Agrial un acteur qui compte dans le monde laitier, même si beaucoup de chemin reste à parcourir. Et en tant que producteur de porcs, je suis fier que nous ayons eu le courage de sortir de l'abattage, sans pour autant renoncer aux productions animales et à notre branche Viandes, bien au contraire. En parallèle, main dans la main avec Ludovic Spiers, nous avons toujours eu le souci d'adapter notre modèle organisationnel et politique, notamment en octroyant une place importante aux jeunes coopérateurs dans nos instances de gouvernance.



## Quelle est votre plus grande fierté en tant que Président d'Agrial ?

Je crois que ma plus grande fierté concerne ma région, mon petit coin de Sarthe, où l'on a retrouvé nos positions historiques, la proximité agricole et la convivialité qui étaient celles de la CADS dans les années 80 et que l'on avait perdues. Et c'est paradoxalement Agrial, grande coopérative, qui a permis cela, en réouvrant des magasins et en apportant de la compétitivité et de l'expertise sur le terrain. Pour moi c'est vraiment en cela qu'Agrial est une coopérative remarquable et remarquée, en ayant su conjuguer le local et le global, grâce à une rigueur de gestion et une gouvernance qui préserve le pouvoir des agriculteurs.



**SON PARCOURS  
EN QUELQUES DATES :****1961 :**

Naissance

**1987 :**Installation avec ses parents  
sur l'exploitation familiale**1987 :**1<sup>er</sup> mandat d'élu au sein de la CADS  
(Coopérative Agricole Départementale de la Sarthe)**2005-2006 :**1<sup>er</sup> vice-président d'Union Set**2006-2009 :**

Président d'Union Set

**2009 :**

Fusion d'Union Set avec Agrial

**2009-2012 :**

Administrateur d'Agrial

**2012-2023 :**

Président d'Agrial

**2018-2023 :**

Vice-président de La Coopération Agricole

**Et à titre plus personnel ?**

Avoir pris la suite de mes parents en développant l'exploitation familiale et la confier aujourd'hui progressivement à mon fils aîné est évidemment ma plus grande fierté. Mais, sous forme de boutade, je dirais que je suis aussi le plus important producteur de soja de la Coopérative, dont le développement de la production française me semble essentiel pour répondre aux enjeux de souveraineté alimentaire et d'attentes des consommateurs : c'est aussi une satisfaction !

**Quels conseils donnez-vous au  
nouveau Président d'Agrial,  
Bernard Guillard ?**

Je pars serein car je suis convaincu que l'équipe avec qui nous travaillons main dans la main depuis plusieurs années sera à la hauteur. Je pense qu'un bon Président doit avant tout avoir des qualités d'écoute : il faut avoir une ligne, un cap, mais garder une oreille attentive aux signaux faibles qui font souvent la différence. C'est en cela que la curiosité et l'ouverture d'esprit sont aussi essentielles. Il faut également avoir une certaine capacité de digestion et de réflexion, car la maison est grande et les enjeux sont denses, voire complexes. Enfin, il faut réussir à mettre de la conviction, à emmener et souder une équipe de Conseil d'administration et, au travers du directeur général, une équipe de direction et de salariés. Pour toutes ces raisons, j'ai pleinement confiance en Bernard.

**SON EXPLOITATION :**

NOYEN-SUR-SARTHE (72)

2 associés :

Arnaud et Guillaume Degoulet  
et 4 salariésNaisseur-engraisseur avec 380 truies  
en filière Label Rouge Opale PPL  
(porc petit lait)

280 hectares : maïs, blé, orge, soja



# 4 QUESTIONS À BERNARD GUILLARD

## Quel regard portez-vous sur le parcours d'Agrial ?

La gouvernance stable et équilibrée d'Agrial, son modèle multispécialiste et sa rigueur de gestion sont pour moi déterminants dans la réussite de notre Coopérative et permettent de préserver le pouvoir de ses agriculteurs-adhérents. Son parcours agroalimentaire est créateur de valeur ajoutée pour les producteurs de la Coopérative et Arnaud Degoulet en est un grand artisan. En effet, si Gilbert Herpe a été le Président de la création et de la stabilisation d'Agrial, Arnaud a indiscutablement été celui du développement, en particulier des branches Lait et Viandes, toujours dans l'intérêt des adhérents de la Coopérative. Avec l'ensemble des administrateurs, et en particulier les vice-présidents, nous avons formé une équipe unie et partagé toutes les grandes décisions.

## SON PARCOURS EN QUELQUES DATES :

**1968 :**

Naissance

**1994 :**

Installation sur l'exploitation familiale

**1995 :**

1<sup>er</sup> mandat d'élu au sein d'Agralco

**1999-2004 :**

Vice-président de l'OP Légumes et administrateur d'Agralco puis d'Agrial

**2004-2012 :**

Président de l'OP Légumes et membre du Bureau d'Agrial

**2012-2022 :**

1<sup>er</sup> vice-président d'Agrial

**2022-2023 :**

Président délégué d'Agrial

**Depuis le 29 septembre 2023 :**

Président d'Agrial



## Vous concernant, quel président souhaitez-vous incarner ?

Ayant été 1<sup>er</sup> vice-président depuis plus de 10 ans, je m'inscris évidemment dans la continuité d'Arnaud et tâcherai d'être à la hauteur de cette responsabilité, en m'appuyant sur un Bureau inchangé. La gouvernance et l'organisation d'Agrial doivent être préservées car elles sont équilibrées et solides, s'appuyant sur des salariés engagés et une équipe de direction très investie. Les grandes lignes de notre stratégie sont clairement définies dans chacune des branches et je suis convaincu que les fondamentaux qui guident notre Coopérative depuis de nombreuses années sont les bons.

## Quels sont les grands défis à venir pour l'agriculture de nos territoires selon vous ?

Le premier défi est pour moi celui de la main d'œuvre, qu'il s'agisse du renouvellement des générations d'agriculteurs ou de la main d'œuvre salariée, en particulier pour l'élevage. Le deuxième défi est à mon avis lié aux conditions de production, notamment à la ressource en eau. La technique est en train de retrouver une place prépondérante, en particulier autour des défis agronomiques ; dans ce cadre, la Coopérative peut et doit faire la différence en termes d'accompagnement des producteurs.

### SON EXPLOITATION :

BEAUVOIR (50)

2 associés :  
Bernard et Baptiste Guillard  
et 15 salariés (en équivalent temps plein)

180 hectares :  
100 Ha de légumes (poireau, carotte, céleri rave, navet, betterave potagère et pomme de terre) et 80 Ha de céréales pour la rotation (blé, maïs)

## Et s'agissant des enjeux de consommation ?

Notre capacité collective à faire accepter au consommateur de payer le juste prix pour nos produits est cruciale. Je pense que la montée en gamme et la segmentation, aujourd'hui confrontées à l'inflation, ne sont pas la seule voie possible de valorisation, mais il faut pour autant que la qualité et la spécificité de nos produits français soient reconnues. D'autant que le risque d'une augmentation de l'import est réel et même déjà avéré. Agrial a su diversifier ses risques en évitant de mettre tous ses œufs dans le même panier : marques nationales et marques de distributeurs (MDD), grande distribution et restauration hors foyer, France et international, différentes filières... C'est une grande chance, même si je pense que compte tenu de ce développement nous sommes aujourd'hui paradoxalement trop peu reconnus comme un acteur local de proximité, ce qu'est avant tout la Coopérative ; c'est sans doute un point à travailler.

